

# sia

schweizerischer ingenieur- und architektenverein  
société suisse des ingénieurs et des architectes  
società svizzera degli ingegneri e degli architetti  
swiss society of engineers and architects

## Discours du président

**Stefan Cadosch, président sortant de la SIA, à l'occasion de l'Assemblée des délégués tenue le 23 avril 2021 à distance depuis Zurich  
(le discours prononcé fait foi)**

Chères et chers délégué-es SIA,  
Chers membres d'honneur,  
Chers collègues du Comité,  
Chers membres de la direction,  
Chères collaboratrices et chers collaborateurs du Bureau,  
Chère communauté SIA,

Le temps est venu pour moi de clore un chapitre et c'est avec l'œil humide mais le sourire aux lèvres que je me tiens devant vous pour la dernière fois. Comme l'a un jour dit Michel de Montaigne, philosophe et humaniste français, faire ses adieux conduit toujours à exprimer des choses que l'on aurait autrement gardées pour soi. C'est donc dans cette optique que je vous propose aujourd'hui de déroger légèrement à la règle et de vous présenter une rétrospective des dix dernières années.

Je dois bien l'avouer, et vous ne direz sûrement pas le contraire : l'aspect le plus difficile de cette crise sanitaire, c'est le renoncement quasi total aux rencontres physiques, pierre angulaire de toute association qui se respecte. Bien souvent, le sort des décisions les plus fondamentales ne se joue pas au moment du vote mais la veille, au cours d'échanges informels et conviviaux. Ainsi, il convient de garder à l'esprit qu'une vie associative dynamique et engagée est le fruit d'un juste équilibre entre débats de fonds et conversations décontractées. À ce propos, j'aimerais vous raconter une petite anecdote : elle remonte à 1838, lors de la deuxième Assemblée des délégués (AD) de la SIA à Schaffhouse. L'AD s'étendait alors sur trois jours et, pour certains membres, le voyage lui-même durait plus de trois jours. Autant vous dire que les délégués avaient grand besoin d'étancher leur soif ! Pas étonnant donc que la ville de Schaffhouse se soit retrouvée à court de bière dès le deuxième jour de l'AD. La brasserie locale a même dû dépêcher une équipe supplémentaire tout spécialement pour les 150 membres de la SIA. Un sens certain de la fête semble bel et bien ancré dans l'ADN de la SIA...

La réputation de la Société repose également sur les décisions à la fois capitales et porteuses d'avenir qu'elle est parvenue à prendre et qui ont fait leurs preuves au fil des générations. Citons le début des travaux de normalisation dans les années 1880 ou la naissance de la revue spécialisée *Die Eisenbahn*, rebaptisée ensuite *Schweizerische Bauzeitung* et qui a aujourd'hui laissé place aux revues TEC21,

TRACÉS et Archi ainsi qu'au portail en ligne [espazium.ch](http://espazium.ch). Sans oublier la construction de notre « Maison SIA » sise Selnaustrasse à Zurich – un projet majeur mis sur la table en 1895 et finalement concrétisé en 1970.

Au vu de toutes ces décisions historiques, il est plus que légitime de se demander si nos choix actuels perdureront autant que ceux d'antan. Fort heureusement, ce n'est pas à nous d'en juger. Mais une chose est sûre, nous évoluons dans un contexte unique au monde : nous réunissons architectes et ingénieurs sous un même toit, nous sommes une association de droit privé qui édicte des règles nationales reconnues et essentielles définissant l'art de bâtir, et nous publions une revue spécialisée pour chacune des régions linguistiques de notre pays. C'est du jamais vu ! Il est donc de notre devoir de gérer efficacement ce patrimoine si précieux dont nous disposons, et de le faire fructifier. La SIA d'aujourd'hui se caractérise par un engagement politique très marqué. Ainsi, en 2013, nous avons mené notre toute première campagne politique d'envergure en faveur d'une révision de la loi sur l'aménagement du territoire – bataille que nous avons remportée à force d'arguments convaincants. D'autres campagnes ont suivi, dont celle prônant la mise en valeur de la culture contemporaine du bâti par le biais de son intégration dans le Message culture de la Confédération. Ou dernièrement lorsque nous avons réussi à faire accepter 90 % de nos requêtes dans le cadre de la loi fédérale révisée sur les marchés publics. Lors du premier confinement lié à la crise sanitaire, nous nous sommes résolument engagés pour le maintien de l'activité des chantiers et nous avons multiplié les efforts pour épauler nos membres durant la pandémie, notamment par l'élaboration de concepts de protection efficaces.

Un projet phare à l'époque, qui nous aura occupés quatre années durant, concernait l'organisation interne de la SIA. Il aura finalement abouti à la création de notre système bicaméral actuel composé des sections et des groupes professionnels. Il est réjouissant de constater à quel point ce système a évolué positivement, qu'il fonctionne aujourd'hui à merveille et qu'il répond à de multiples exigences. Il repose sur des valeurs démocratiques et je vous suis très reconnaissant de l'avoir adopté.

Bien entendu, notre parcours n'a pas toujours été un long fleuve tranquille et nous avons essuyé quelques échecs. Certains projets qui nous tenaient à cœur n'ont jamais vu le jour, faute de moyens financiers. Je pense notamment au projet d'avenir « La Suisse 2050 » ou au prix interdisciplinaire SIA-Award, qui n'a pas reçu le soutien escompté. L'intervention de la Commission de la concurrence (COMCO) nous a quant à elle coûté cher en matière de ressources et privés d'un outil de travail fiable. Il nous faudra surmonter plusieurs années d'incertitude jusqu'à ce que de nouveaux outils voient le jour et que nous puissions compter sur des estimations réalistes de nos honoraires. Actuellement, tous les espoirs reposent sur la *Value App*, mise au point à l'EPFZ et qui sera désormais perfectionnée en collaboration avec la SIA. Dans le même temps, une banque de données de référence élaborée conjointement avec le CRB et Werk, Bauen und Wohnen devrait bientôt être disponible. Elle permettra de fournir une première estimation des coûts d'un projet en le comparant à des ouvrages similaires.

La grande fête organisée pour célébrer les 175 ans de la SIA en 2012, à Aarau, restera à jamais gravée dans ma mémoire. L'ambiance était formidable et la conseillère fédérale de l'époque, Doris Leuthard, s'était jointe à nous pour l'occasion.

Au cours de la dernière décennie, cinq thèmes ont mobilisé toutes les attentions de la SIA : l'énergie, la passation des marchés, l'aménagement du territoire, la culture du bâti et la numérisation. Ils sont et resteront nos chevaux de bataille dans les années à venir. Et nous continuerons – je l'espère – à poser d'importants jalons en faveur d'une protection plus efficace du climat, d'une passation des marchés répondant aux besoins des concepteurs, d'un aménagement du territoire porteur d'avenir et d'une transformation numérique réussie du secteur de la conception et de la construction. Enfin, nous poursuivrons notre engagement pour une culture du bâti de qualité.

Par ailleurs, je suis ravi de constater que les femmes sont de plus en plus nombreuses à la SIA. Le Comité actuel respecte la parité et, pour la première fois, une femme occupe le poste de directrice adjointe. Si vous approuvez notre requête, une femme sera bientôt à la tête de la Commission centrale des normes (ZN) – du jamais vu à la SIA. Quant au Réseau femme et SIA, il s'engage activement en faveur de l'égalité au sein et en dehors de la SIA et aide les professionnelles actives dans nos branches à se constituer un puissant réseau.

Chères et chers collègues de langue française, je tiens à souligner votre engagement remarquable, qui m'a toujours fortement impressionné. De nombreuses et précieuses impulsions en provenance de vos régions ont posé des jalons importants pour l'ensemble de la SIA : il suffit de penser à la Coordination romande et à des projets tels que l'observatoire des marchés publics romand ou la quinzaine de l'architecture, qui n'a malheureusement pas rencontré le même écho dans le reste de la Suisse. Je tiens également à mentionner le ton collégial qui règne en Suisse romande, un ton empreint de respect et d'estime mutuels – même si les négociations y sont tout aussi corsées qu'ailleurs. Cet atout culturel cultivé en Romandie, qui menace parfois de se perdre en Suisse alémanique, est essentiel pour la SIA. Pour terminer sur une petite anecdote, j'aimerais rappeler avec un clin d'œil cette merveilleuse soirée dans le Jura durant laquelle, autour d'un bon verre de Damassine, nous avons découvert que le Röstigraben est une pure légende.

Chères et chers collègues de langue italienne, je dois admettre que durant toutes ces années j'aurais souhaité vous accorder plus de temps que je n'ai réussi à le faire. Nous sommes pleinement conscients que le Tessin, canton frontalier, est fortement touché par la problématique du dumping des prix, accentuée par la proximité avec l'Italie. Nous prenons vos préoccupations très au sérieux et intégrons vos priorités dans notre travail au quotidien. Preuve en est la révision de la loi fédérale sur les marchés publics. Le législateur a en effet tenu compte de nos exigences en assurant la préséance de la qualité sur le prix. Il reste toutefois beaucoup à accomplir pour que ce changement de paradigme soit un succès. Par ailleurs, j'estime primordial que votre région linguistique soit représentée et écoutée comme il se doit. Fort heureusement, nombre d'entre vous s'engagent activement au sein de nos organes. Je profite donc de l'occasion pour vous remercier chaleureusement de vos inlassables efforts et de votre précieuse contribution.

Ed ea, na amplidainsan betg, tgi nous vagn er anc ena quarta lingua naziunala, tgi am stat fitg ferm agl mies cor. Igl è cler, tg'igl è betg pussebel, da translatar tots igls noss documaints er an lingua rumanantscha. Ma ia va er s'accorschia, tgi vous vez cò ena gronda pazientzga cun la gronda sora a Turitg. Ed igl era er cler, tgi l'iniziativa da sagondas abitaziuns tutgeva ferm surtot las regiuns da

muntozna. Ma ins stò er surpiglier ena gronda responsabladad per las proximas generaziuns. En grond plascheir vaia, tg'igl Grischun è davanto gio avant blers onns en scazi da la cultura da biagier: Gronds noms dat inschigniers ed architects dareivan digl Grischun ed i dat blers bietgs, tgi èn ancunashaints segl antier mond. E blers da chels inschigniers ed architects dattan er impuls ainten la secziun dalla SIA Grischuna u er ainten la SIA Svizra. En grond angraztg fitg per chel angaschamaint schi impurtant!

Après près de dix années intenses, enrichissantes et exigeantes à vos côtés, il est temps pour moi de quitter le navire et de confier les commandes à un nouveau capitaine. Je tiens à vous remercier, chères et chers délégué-es, vous qui êtes le Parlement de la SIA, le cœur de notre association. Certes, vous ne nous avez pas toujours rendu la vie facile – et c'est tant mieux ! – mais vous vous investissez sans compter pour la SIA. Nous avons fait le calcul : en incluant les commissions normatives, près de 2 800 personnes se mettent gratuitement à son service. Vous comprendrez que je ne peux malheureusement pas remercier chacune et chacun d'entre vous personnellement, même si j'aurais beaucoup aimé. Vous avez toutes et tous apporté votre pierre à l'édifice et vous méritez notre plus profond respect. Je vous remercie de votre intérêt sincère, de votre regard critique, de votre ouverture à la discussion et de votre capacité à trouver des solutions. Un point reste cependant source d'inquiétude pour moi : ces dernières années, la culture du dialogue qui nous est si chère a malheureusement souffert. Le facteur émotionnel a fait son apparition dans les discussions relatives à la finalité, au contenu et à l'orientation de certaines normes. Le respect et l'estime, valeurs essentielles au bon fonctionnement de la vie associative, ont parfois fait défaut. Si nous ne cessons pas immédiatement et définitivement ce genre de comportement, cela risque d'avoir de très lourdes conséquences sur le processus d'élaboration des normes. Celles et ceux qui mettent bénévolement leurs compétences et leur savoir au service de la SIA et de la société civile méritent d'être traités avec respect et considération. Le Comité examinera de près le problème et prendra au besoin les mesures nécessaires afin d'endiguer cette pratique si contraire à nos valeurs. Autre phénomène récent : des associations prétendues « amies » cherchent à exercer une influence directe sur vous, chères et chers délégué-es. C'est à vous de décider comment vous souhaitez gérer la situation. Mais, s'il vous plaît, ne perdez pas de vue les valeurs de tolérance, de solidarité et de clairvoyance prônées par la SIA.

Trêve de mises en garde et de rappels à l'ordre : j'emporte une bonne dose d'énergie positive dans mes valises. Ce fut un réel plaisir de siéger au sein de ce Comité hautement compétent et diversifié. Le Bureau repose aujourd'hui sur de solides bases et s'investit pleinement pour faire avancer nos intérêts. Ainsi, je voudrais remercier tout particulièrement cinq personnes : il s'agit d'une part de Christoph Starck, Fabienne Plüss et Thomas Müller, qui président aux destinées de la SIA avec un engagement sans pareil couplé à une sage réserve. Ces derniers sont parvenus à combler le vide laissé par le précédent directeur en 2019. Du jour au lendemain, ils ont repris les rênes de la SIA et le lot de responsabilités qui va avec. Nous leur devons une grande partie de la stabilité dont nous pouvons nous targuer aujourd'hui.

D'autre part, j'adresse mes plus profonds remerciements aux vice-présidents Daniel Meyer et Adrian Altenburger – deux véritables piliers de nos corps de métier. Experts dans leur domaine respectif et combattants invétérés de la bonne et juste cause, ils réalisent de réels exploits tant en termes

d'orientation stratégique que de prise en charge de mandats complexes, voire délicats. Je suis bien conscient que vous êtes nombreuses et nombreux à avoir accompli et à accomplir encore aujourd'hui un travail aussi inestimable qu'indispensable – et ma reconnaissance est infinie. Ne souhaitant pas abuser du temps de parole qui m'est imparti, il ne me reste plus qu'à vous remercier toutes et tous très chaleureusement.

Je souhaite le meilleur à la SIA et à tous ses protagonistes, et je serais ravi que nos chemins se croisent à nouveau. Je terminerai sur une citation de l'écrivain Gabriel García Márquez : « Ne pleure pas parce que c'est fini, souris parce que c'est arrivé. » Merci, et vive la SIA !